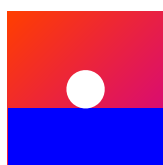


Sprenkels als uw in-house Risicomanager

*Is uw risicobeheer klaar voor de toenemende
eisen van toezicht, governance en de Wtp?*

Ontdek hoe Sprenkels pensioenfondsen ondersteunt
met een flexibele en toekomstbestendige invulling
van risicomanagement.



Sprenkels



In control
komen en
blijven

1. Wat wij zien gebeuren in de markt



Risicomanagement is steeds meer een vast onderdeel van de aansturing van de organisatie.



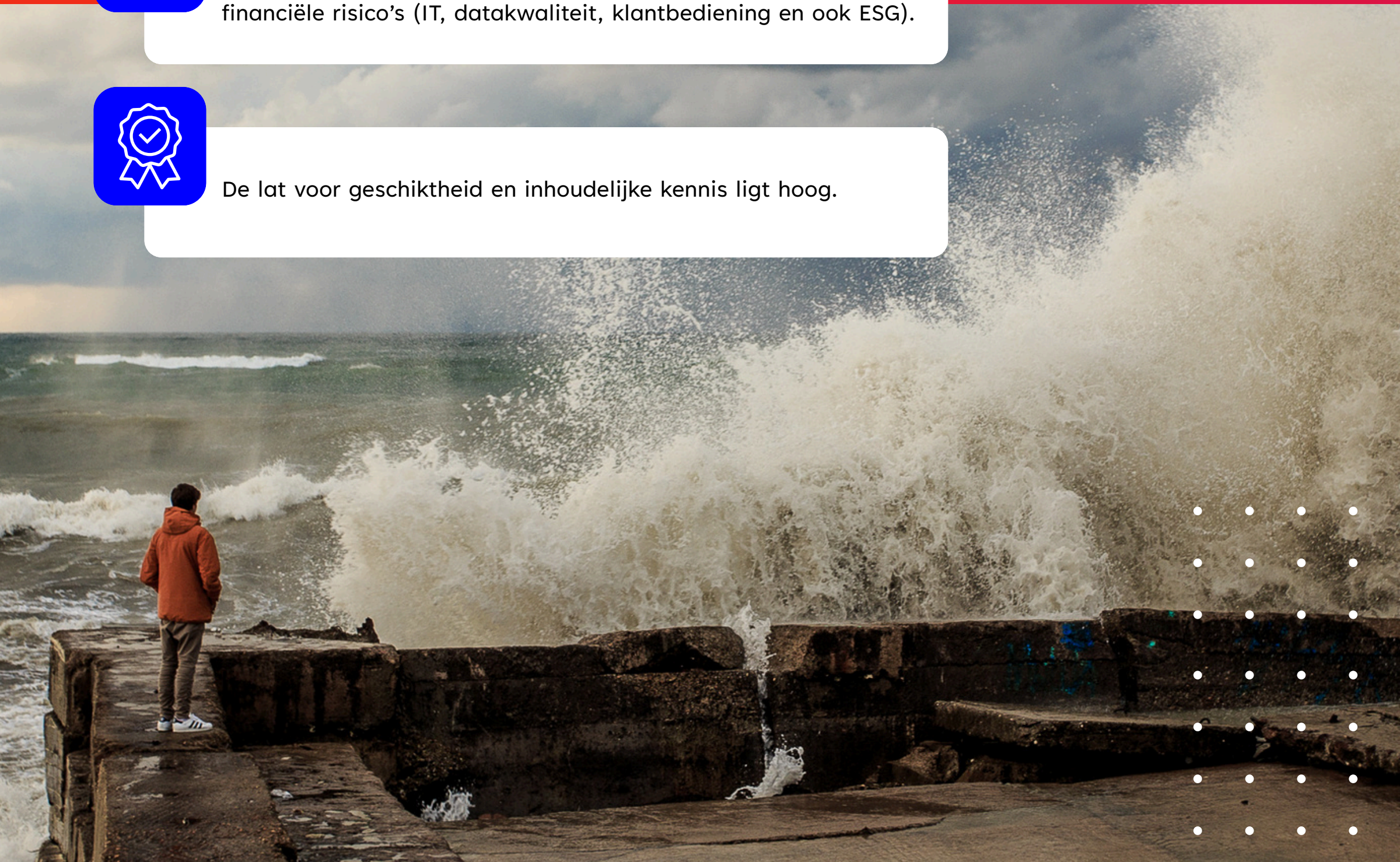
De behoefte aan een duidelijke rol voor 2^e-lijnsrisicomanagement neemt daardoor toe.



Verdere verdieping mede als gevolg van de Wtp op de niet-financiële risico's (IT, datakwaliteit, klantbediening en ook ESG).



De lat voor geschiktheid en inhoudelijke kennis ligt hoog.



Risicobeheer is een kernfunctie — en is zichtbaarder in besluitvorming.

2. Wat wij zien in de praktijk bij pensioenfondsen



Risicomanagement in “eigen huis”

Fondsen willen risicomanagement “in huis”, maar kunnen of willen het niet zelf beleggen in het bestuur of bestuursbureau; de rol vraagt onafhankelijkheid, breedte én diepte die moeilijk in één persoon te vatten is.



Vaste factor in governance

De sleutelfunctie risicobeheer is een vaste factor in de governance van pensioenfondsen als waarborg voor een onafhankelijke risicobeoordeling.



Sleutelfunctie stuurt mee

De opinies van de sleutelfunctie maken steeds vaker onderdeel uit van de besluitvorming, mede dankzij de extra aandacht voor risicobeheer tijdens de Wtp-transitie.

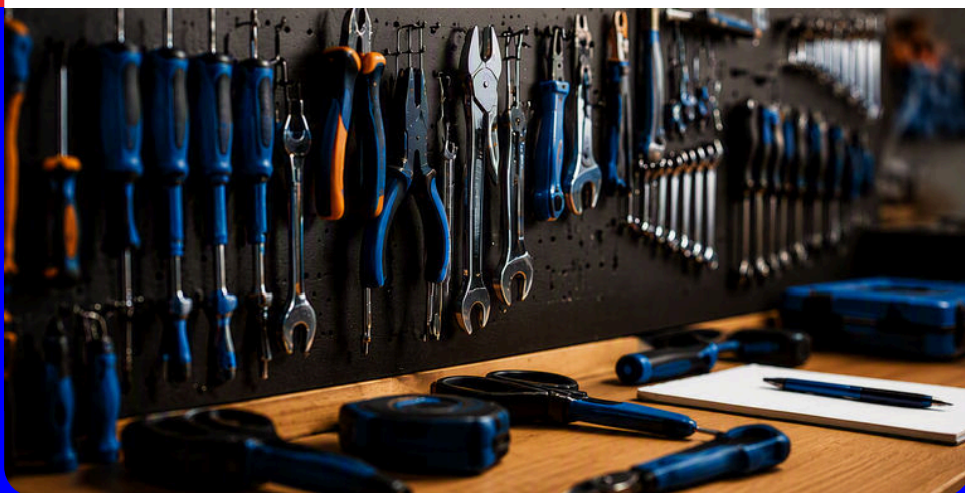


Praktijkdilemma's:



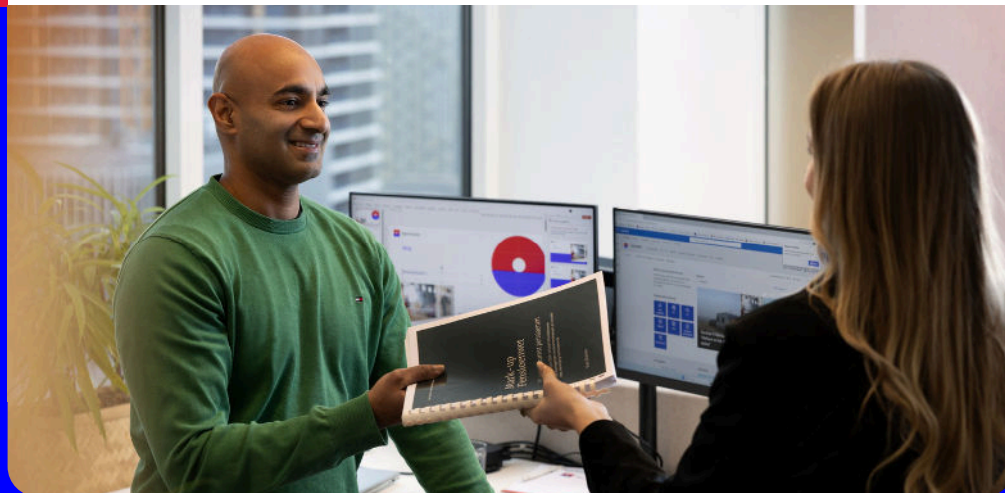
Integrale benadering van vraagstukken ('breed')

De rol vraagt vaak om meerdere expertises zodat vraagstukken integraal worden bekeken vanuit verschillende perspectieven: financieel, operationeel, IT, governance, gedrag en control.



Specialistische kennis gevraagd ('diep')

Bepaalde vraagstukken vereisen diepgaande specialistische kennis (actuarieel, juridisch, vermogensbeheer, communicatie, project/change, AI/IT). Juist daarom biedt een multidisciplinaire “schil” meerwaarde.



Flexibel invullen, structureel nodig

De behoefte is structureel, maar niet altijd fulltime en wisselend in de tijd. Daarom past een flexibele in-house invulling (dagen/dagdelen) of een modulaire aanpak met meerdere disciplines. Daarbij kunt u denken aan de compliancefunctie of de actuariële functie.



Onafhankelijkheid organiseren

Besturen willen een onafhankelijke opinie (2^e-lijn) op grote besluiten en dossiers (toekomstvraagstukken, uitbesteding/IT, datakwaliteit, rapportages). In kleine organisaties en bij bepaalde governance modellen is de onafhankelijkheid niet eenvoudig te organiseren.

3. Waarom de juiste kennis en voldoende capaciteit voor risicomanagement van belang is



Een inhoudelijke sparringpartner vanuit meerdere perspectieven versterkt de besluitvorming en verlaagt de risico's.

De wereld is in beweging, nieuwe thema's ontstaan. Risico's veranderen van karakter. Actuele kennis is een vereiste voor goede bedrijfsvoering.



De kritische blik van buiten wordt alleen maar sterker. Dit gaat niet veranderen. Naast het prudentiële toezicht van DNB krijgt het gedragstoezicht door AFM (nog) meer nadruk. De beschikbaarheid van informatie stimuleert de vragen van werkgevers en deelnemers. Beveiliging en privacy worden nog belangrijker.

4. Onze risk-disciplines & -diensten

Als in-house specialist of op projectbasis kunnen wij u ondersteunen met de volgende diensten:



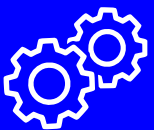
Strategie & beleid

- Evalueren en herijken van de fonds- en risicostrategie, bijvoorbeeld ter voorbereiding op de Eigen Risicobeoordeling (ERB).
- Evalueren en actualiseren van het risicomanagementraamwerk en het Integraal Risicomanagement (IRM)-beleid passend bij uw strategie en organisatie.
- Onderzoeken van de effectiviteit en doelmatigheid van het IRM (het volwassenheidsniveau bepalen).



Governance & cultuur

- Adviseren over en begeleiden van de implementatie van de organisatorische inrichting en de gewenste cultuur- en gedragsverandering.
- Concreet invullen (tijdelijk of vast) van een risicobeheerfunctie binnen uw organisatie.
- Versterken van 1^e- of 2^e-lijnsrisicomanagement van uw organisatie door het leveren van specifieke expertise (o.a. compliance, juridische zaken, communicatie en reputatie, IT, vermogensbeheer).



Processen

- Reviews of assessments op bijvoorbeeld projecten en het uitbestedingsmodel (target operating model).
- Het control framework evalueren en waar nodig aanpassen (bijvoorbeeld definiëren van de key risico's en controls) om toegevoegde waarde en efficiency te vergroten.
- Opstellen van risico-opinies vanuit de 2^e-lijn ten behoeve van de versterking van de bestuurlijke besluitvorming.



Instrumenten

- Uitvoeren van risk assessments op specifieke thema's (o.a. SIRA, IT en ESG).
- Opzetten en periodiek opstellen van (risico)rapportages (1^e en/of 2^e lijn).
- Ondersteunen bij of uitvoeren van de selectie en implementatie van een IRM-applicatie.





5. Voorbeelden van onze dienstverlening

Sprenkels is uw in-house risicospecialist en ondersteunt u door middel van:



Sleutelfuncties – onafhankelijk toezichthoudend en oordelend

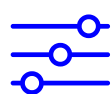
Sprenkels levert ervaren sleutelfunctiehouders (SFH) die het bestuur onafhankelijk ondersteunen bij het identificeren, beheersen en rapporteren van risico's.

Daarnaast kan Sprenkels in combinatie met het houderschap, sleutelfunctievervullers inzetten die de SFH ondersteunen en zorgen voor directe verbinding met het fonds en de organisatie. De vervuller levert analyses, inzichten en afstemming met bestuur en uitvoeringsorganisatie, zodat de SFH zijn onafhankelijke oordeel kan vormen.



Breed en schaalbaar (multidisciplinair) team

Naast expertise op het gebied van risicomangement kunnen wij u ook ondersteunen met diverse andere disciplines, zoals communicatie, compliance en vermogensbeheer, met uiteenlopende ervaringsniveaus. De risicomanager fungeert daarbij als vast aanspreekpunt en voert de regie over de activiteiten van het team.



Flexibel in beschikbaarheid

Wij zorgen ervoor dat u toegang heeft tot de capaciteit die past bij uw behoefte op dat moment. Indien de vraag daartoe aanleiding geeft, schalen we op.



Structureel

Doorlopende 2^e-lijnsopinies, monitoring, rapportage-cadans en sparring met bestuur/commissies.



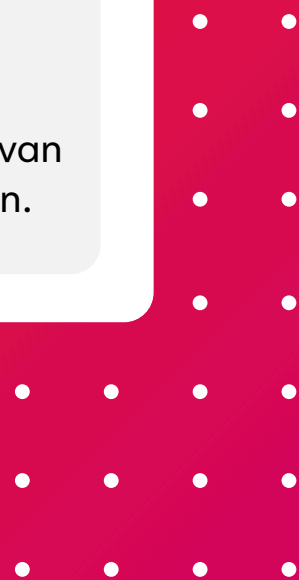
Tijdelijk

Vervanging bij uitval of onderbezetting, piekbelasting rondom Wtp-mijlpalen, begeleiding van de ERB-cyclus en herijking van het IRM-beleid.



Ad hoc

Second opinion op besluitstukken, reviews uitbestedingsrisico's, quickscans van controls /KRI's, en voorbereiding van toezichthoudergesprekken.



6. Het team: expertise en samenwerking

Het kernteam van het kennisdomein Riskmanagement binnen Sprenkels bestaat uit de onderstaande personen. Zij werken nauw samen met collega's uit onze diverse kennisdomeinen, waardoor wij voor vrijwel ieder vraagstuk de juiste specialistische expertise kunnen inzetten. Bent u op zoek naar specifieke deskundigheid, dan brengen wij u graag in contact met de collega die het beste aansluit bij uw behoeften.



Ernst Lock - Ernst.Lock@Sprenkels.nl, +31 (0)6 10 092 359

Ernst is partner bij Sprenkels en verantwoordelijk voor de dienstverlening op het gebied van Riskmanagement. Hij ondersteunt pensioenfondsen en verzekeraars bij het versterken van hun risicofunctie, governance en besluitvorming. Met zijn achtergrond als intern accountant, Big-4-adviseur en manager risicomanagement bij pensioenuitvoerders beschikt hij over brede expertise op het gebied van integraal risicomanagement, sleutelfuncties risicobeheer, governancevraagstukken en de inrichting van risicomanagementprocessen.



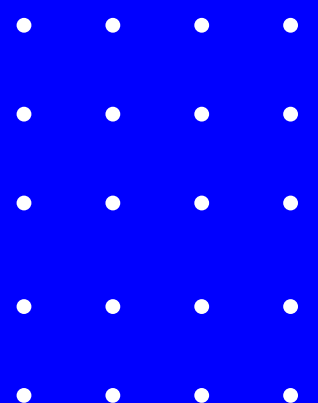
Patrick Kremers - Patrick.Kremers@Sprenkels.nl, +31 (0)6 86 868 179

Patrick adviseert pensioenfondsen op het gebied van integraal risicomanagement, sleutelfuncties risicobeheer en governance. Hij ondersteunt fondsbesturen onder meer bij ERB's, monitoring van uitbestedingsrelaties en de verdere professionalisering van het risicobeheer. Dankzij zijn ervaring bij zowel pensioenuitvoeringsorganisaties als bestuursbureaus begrijpt hij de uitdagingen vanuit verschillende perspectieven.



Marianne Doelman - Marianne.Doelman@Sprenkels.nl, +31 (0)6 51 882 742

Marianne begeleidt pensioenfondsen bij strategische vraagstukken, verandertrajecten en de inrichting van risicomanagementbeleid en -processen. Daarnaast ondersteunt zij organisaties als sleutelfunctie vervuller risicobeheer. Dankzij haar ervaring bij levensverzekeraars, een pensioenuitvoeringsorganisatie en in diverse adviesrollen brengt zij een brede blik op risico-, governance- en organisatievraagstukken.





Rian de Heer - Rian.de.Heer@Sprenkels.nl, +31 (0)6 23 965 650

Rian de Heer is gespecialiseerd in project-, transitie- en risicomanagement, met een achtergrond in bedrijfseconomie, IT en marketing. Door zijn brede ervaring in managementposities bij softwarebedrijven (gericht op pensioenen en verzekeraars), uitvoeringsorganisaties en pensioenfondsen, is hij een vertrouwde adviseur op het gebied van Operations en IT.



Viresh Doekhi - Viresh.Doekhi@Sprenkels.nl, +31 (0)6 45 631 401

Viresh ondersteunt pensioenfondsen bij risicomanagement en verandertrajecten. Zijn expertise ligt op het gebied van ERB's, SIRA's, risicorapportages en de implementatie van nieuwe wet- en regelgeving, zoals DORA en de Wtp. Door zijn ervaring in risicomanagement en projectmanagement helpt hij fondsen om risicobeheersing te organiseren en nieuwe regelgeving succesvol in te voeren.



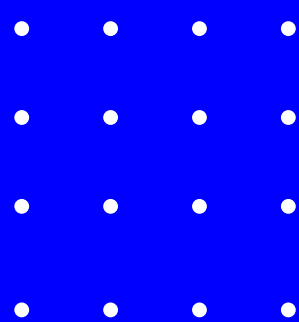
Tom Hoefs - Tom.Hoefs@Sprenkels.nl, +31 (0)6 57 387 919

Tom ondersteunt pensioenfondsen bij 2^e-lijnsrisicobeheer en governancevraagstukken. Daarnaast vervult hij interimrollen, waaronder die van bestuurssecretaris, en begeleidt hij organisaties bij selectietrajecten. Met zijn bedrijfskundige achtergrond brengt hij een pragmatische en resultaatgerichte aanpak mee.



Remco Dijkstra - Remco.Dijkstra@Sprenkels.nl, +31 (0)6 21 817 616

Remco heeft ruime ervaring als consultant in de pensioensector. Bij Sprenkels richt hij zich vooral op strategische adviestrajecten op pensioengebied, fungeert hij als projectmanager in transitie- en verandertrajecten en houdt hij zich bezig met de advisering op het gebied van risicomanagement. Daarnaast vervult hij voor diverse pensioenfondsen de rol van Sleutelfunctiehouder Risicobeheer.



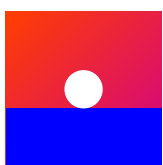


Interesse of vrijblijvend sparren?

Maak een afspraak met Ernst Lock:



Ernst Lock
Ernst.Lock@Sprenkels.nl
+31 (0)6 10 092 359



Sprenkels

In control
komen en
blijven